



Iniziativa :

### "Sessione di Studio" a Milano

Gentili Associati,

Il Consiglio Direttivo è lieto di informarVi che, proseguendo nell'attuazione delle iniziative promosse dall'Associazione Italiana Information Systems Auditors volte al processo di miglioramento, di formazione e informazione dei propri associati, ha organizzato, un incontro che vedrà l'intervento dei seguenti relatori:

<b>Enrico Mariani – Pietro Vassalli</b> <i>(Ordine degli Ingegneri)</i>	<i>Una via per la gestione della complessità – Dalle minacce ai modelli di verifica delle vulnerabilità</i>
<b>Daniela Tosi – Alessandro De Laurentiis (PwC)</b>	<i>Strategia di revisione e framework di controllo interno nell'ambito delle verifiche sulla spesa agricola comunitaria</i>
<b>Rosario Piazzese</b>	<i>Dietro Le Nuvole: Tecnologia, Procurement e Change Management</i>

L'incontro avrà luogo a:

**Milano, 2 Febbraio 2012**

**Presso**

**Unicredit Global Information Services  
via Livio Cambi, 1 (MM1 - Lampugnano)**

*come da agenda allegata.*

*La sessione, come sempre, è gratuita per gli associati; la partecipazione è estensibile, inoltre, ai non Soci, che intendano associarsi ad AIEA per l'anno 2011-2012 (vedi scheda d'iscrizione).*

*Per aderire all'iniziativa è richiesta la compilazione dell'allegata scheda di iscrizione che dovrà pervenire alla Segreteria dell'AIEA, **entro e non oltre il***

**31 Gennaio p.v.**

*Ricordiamo che la partecipazione all'evento corrisponde sino a **4** ore di credito nell'ambito del CISA/CISM/CGEIT/CRISC Continuing Education (CPE).*

*Vi Aspettiamo!*

Il Presidente  
(S. Ongetta)

Milano, gennaio 2012

## Abstract delle relazioni

### **Enrico P. Mariani (Ordine degli Ingegneri)**

#### **? Una via per la gestione della complessità**

Il maggior problema dei sistemi informatici esistenti è la complessità sempre maggiore degli stessi, alla quale spesso non corrisponde un'adeguata progettazione. Gli ingegneri, per la loro specifica preparazione e mentalità possono dare un notevole contributo ad individuare e risolvere le criticità insite in essi. Il Comitato Nazionale dell'Ingegneria dell'Informazione, nato dalle Commissioni degli Ordini degli Ingegneri, forma una rete di competenze capillare sia dal punto di vista qualitativo che da quello geografico. Una collaborazione strutturata con AIEA è una via percorribile per affrontare i problemi di un settore in continua evoluzione come il nostro.

### **Pietro Vassalli (Ordine degli Ingegneri)**

#### **? Dalle minacce ai modelli di verifica delle vulnerabilità**

Quando ci si reca per la prima volta presso un nuovo cliente o si cambia lavoro entrando in una nuova azienda, risulta necessario approntare una disamina dei sistemi esistenti. Una volta acquisiti i dati, sistematizzando gli stessi e predisponendo delle checklist, è possibile aggiornare costantemente quanto presente. L'efficacia dell'analisi degli scostamenti permette di verificare quanto non in linea con i comportamenti attesi, evidenziando aspetti critici, sia dal punto di vista dell'efficienza che da quello della vulnerabilità dei sistemi. Percorriamo insieme un percorso che parte dall'analisi delle minacce (dal social engineering ai comportamenti non etici dei dipendenti per arrivare all'eavesdropping), prosegue verso le analisi delle contromisure e infine giunge al controllo di quanto indicato nei modelli di verifica sui sistemi in essere. Verifichiamo i concetti dell'analisi degli aspetti di ambienti in cui l'informatica non è distribuita ma sparpagliata.

### **Daniela Tosi - Alessandro De Laurentiis (PwC)**

#### **? Strategia di revisione e framework di controllo interno nell'ambito delle verifiche sulla spesa agricola comunitaria**

Il controllo interno e la governance sono concetti divenuti punti di riferimento delle realtà organizzative alla ricerca di modelli gestionali e di controllo in grado di governare la complessità e la dinamicità degli ambienti operativi di appartenenza. L'impresa privata e la pubblica amministrazione nazionale e comunitaria hanno sviluppato questi concetti attraverso l'esperienza diretta e concreta delle rispettive strutture organizzative. Si è così originata una cultura in materia che riconosce i modelli di organizzazione del controllo interno più comunemente accettati (CoSO report, Cobit, norme ISO, CMM, etc...). Le esigenze di uniformità di progettazione e valutazione del controllo interno hanno ispirato anche il legislatore comunitario che ha orientato le proprie scelte organizzative nell'ambito dell'organizzazione dei controlli interni dei c.d. organismi pagatori della spesa agricola finanziata. La normativa in materia (regolamento n. 885/2006 della Commissione e collegati) richiama esplicitamente le norme ISO27002 ed il Cobit quali modelli ai quali gli organismi devono ispirare l'organizzazione della sicurezza dei propri sistemi di informazione per essere riconosciuti tali. La stessa normativa orienta gli organismi di certificazione nella definizione della loro strategia di revisione utilizzando tecniche CAATs per applicare il metodo di campionamento per unità monetaria (MUS) alle verifiche di sostanza sulle voci di spesa nel quadro della strategia di audit generale della spesa finanziata. L'intervento mira ad inquadrare



l'esperienza concreta maturata su queste tematiche di IT audit da una società di certificazione degli organismi pagatori del Fondo europeo agricolo di garanzia (FEAGA) e del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR).

## **Rosario Piazzese**

### **? Dietro le Nuvole: Tecnologia, Procurement e Change Management**

Quali sono le opportunità del Cloud per le imprese in termini di risparmi sui costi gestionali e quali le preoccupazioni in termini di sicurezza e di privacy dei dati aziendali, di contrattualistica e di SLA? Quali le relazioni con lo sviluppo del mobile e la “consumerizzazione” dell’IT?

Il Cloud sembra rivolgersi ai tecnologi ma in realtà si rivolge agli imprenditori e ai top manager ma non solo. Anche a tutti coloro che fanno parte dei processi di valutazione interna alle aziende ma anche a chi deve valutare gli impatti organizzativi, economici e, perché no, sociali, del Cloud Computing.

Quali le preoccupazioni e quali le opportunità per il ruolo delle funzioni di supporto ai decision makers, oltre al settore IT, nelle imprese attuali e future? Quali i rischi e le opportunità per la gestione dell’innovazione in azienda, sia di processo che di prodotto? E a cosa occorre stare attenti nella gestione dei fornitori e dei livelli di servizio? Quali gli impatti sulle aggregazioni di impresa?

In sintesi, tutto ciò che vorreste sapere e che non avete mai osato chiedere riguardo al Cloud Computing. Consulenti, tecnici, analisti, giornalisti tentano di rispondere alle nostre domande. Ma non sembrano riuscirci, il mercato del Cloud in Italia ha ancora prospettive di crescita, in termini assoluti, residuali rispetto al valore del mercato ICT, almeno secondo i principali analisti. Hanno ragione? Ed è veramente solo colpa della domanda o l’offerta dovrebbe cambiare approccio? L’obiettivo è verificare la possibilità di un dialogo semplice e concreto tra gli attori coinvolti sulle nuove opportunità che intravediamo tra le nuvole prima che queste ci vengano imposte dall’esterno, il mercato piuttosto che i grandi player, dalla PA alla finanza.



## Relatori

### **Enrico P. Mariani (Ordine degli Ingegneri)**

Laureato in ingegneria elettronica al Politecnico di Milano. Libero professionista, progettista di sistemi informativi gestionali e consulente informatico, prevalentemente per le PMI.

Presidente del Comitato Nazionale dell'Ingegneria dell'Informazione.

In passato è stato software consultant alla Hewlett Packard, dove ha realizzato, tra l'altro, uno dei primi DBMS ed uno dei primi ERP su minicomputer.

### **Pietro Vassalli ( Ordine degli Ingegneri)**

Laureato in Ingegneria delle Telecomunicazioni nel 2001, svolge la sua attività dapprima nel mondo della security e del networking. Ricopre successivamente ruoli di CIO per il Comune di Varese prima e per la ASL della Provincia di Varese poi. Si occupa successivamente di consulenza informatica per numerose P.A. della regione lombardia. Allo stato attuale ricopre il ruolo di R&D manager presso un'azienda che si occupa di security Svizzera. E' stato Presidente dei giovani ingegneri della Provincia di Varese e attualmente ricopre il ruolo di Tesoriere dell'Ordine.

Vanta la realizzazione di numerosi articoli tecnici e alcuni copyright e brevetti nel campo della sicurezza informatica.

### **Daniela Tosi (PwC)**

Laureata in Economia e Commercio è attualmente Manager di PwC nella practice specialistica Systems& Process Assurance (S&PA), per la quale coordina i team di revisione nell'analisi e valutazione di processi, sistemi e attività di controllo aziendali. Ha maturato competenze nell'ambito del sistema di controllo interno, attraverso la partecipazione in progetti che si basavano sull'analisi dei processi aziendali ed IT, sull'identificazione dei rischi e delle soluzioni migliorative. Ha inoltre maturato competenze specifiche nell'ambito dell'analisi massiva di dati, progettazione ed implementazione di tecniche CAATs e realizzazione di scripts con diverse finalità (substantive testing fraud auditing, etc...). Precedentemente ha svolto e coordinato progetti di consulenza ai fini della riorganizzazione aziendale in area Amministrazione, Finanza e Controllo ed ICT nonché progetti di conformità normative nazionali ed internazionali.

E' certificata CISA e Lead Auditor UNI/EN/ISO 27001.

### **Alessandro De Laurentiis (PwC)**

Laureato in Informatica inizia la sua carriera come consulente presso PricewaterhouseCoopers Advisory, nell'area IT Effectiveness. In seguito matura esperienze nell'ambito dei servizi collegati al controllo interno nella practice Systems & Process Assurance (S&PA) di PwC, dove svolge il ruolo di Senior Professional. Ha preparato e svolto diversi programmi di audit sul sistema dei controlli interni su varie organizzazioni in ambito industriale (TLC, Automotive, Foods, Government) caratterizzate da ERP complessi. E' coinvolto anche in progetti di consulenza in merito al supporto all'internal audit connessi alla progettazione e alla valutazione del sistema dei controlli interni oltre che Governance e Organizzazione IT.

E' certificato CISA ed ISO 27001 Lead Auditor

### **Rosario Piazzese**

Consulente e imprenditore, impegnato anche nel Terzo Settore tramite la fondazione THINK!,



[www.thinkinnovention.org](http://www.thinkinnovention.org) , opera nel Management Consulting da più di 20 anni, prima come Manager in grandi realtà internazionali, poi come socio o fondatore di nuove realtà della consulenza italiana (TIG, ISAS Group) e come libero professionista.

Laureato in Filosofia e Logica “summa cum laude”, Master in ICT Management presso il Politecnico di Milano, inizia ad operare nel campo della consulenza nei primi anni '90. Dopo una lunga esperienza nel mondo Microsoft, Avanade e Accenture approda in IDC come responsabile della Practice EMEA di Technology & Management Consulting. Circa 10 anni fa entra in Key Partners, spin off di Ernst & Young, poi assorbita in Deloitte Consulting, prima come Manager responsabile di grandi progetti presso la struttura di Governance della Direzione Sistemi Informativi di grandi banche italiane, poi come Senior Manager della BA Financial Services Industry, responsabile del Competence Centre FSI che presidiava le tematiche di IS Governance, Risk e Compliance.

Oggi è attivo come consulente in area IS Strategy & Governance e responsabile delle attività del charter europeo dell'International Institute for Outsource Management (IIOM) e dei progetti di consulenza della fondazione THINK!.

Specializzato in metodologie di ICT Governance (ITIL, COBIT, CMMI) e di Business Continuity e ICT Risk Management (BCI, NIST, BS 7799, ISO 27001) ha acquisto certificazioni CISA, CGEIT, ITIL, CMMI Appraisal Team Member, IIOM Regional Examiner e Lead Auditor ISO 27001.

## PROGRAMMA

14.00	Registrazione dei partecipanti
14.15	Apertura dei lavori e saluto:
14.30	<b>Enrico Mariani – Pietro Vassalli (Ordine degli Ingegneri)</b> <i>Una via per la gestione della complessità – Dalle minacce ai modelli di verifica delle vulnerabilità</i>
15.30	<b>Daniela Tosi – Alessandro De Laurentiis (PwC)</b> <i>Strategia di revisione e framework di controllo interno nell'ambito delle verifiche sulla spesa agricola comunitaria</i>
16.30	<b>Coffee Break</b>
16.45	<b>Rosario Piazzese</b> <i>Dietro le Nuvole: Tecnologia, Procurement e Change Management</i>
17.45	Dibattito con i relatori
18.15	Termine dei lavori

In collaborazione con:

## GOLDEN SPONSOR

**protiviti**<sup>®</sup>  
Risk & Business Consulting.  
Internal Audit.

**KPMG**  
cutting through complexity™

  
**pwc**

**Deloitte.**

**IBM**

## SILVER SPONSOR

**altran**  
ITALIA

**BSI**

 **Symantec**™

Associazione Italiana Information Systems Auditors

20141 Milano Via Valla, 16 Tel. +39/02/84742365 Fax. +39/02/84742366 E-mail: aiea@aiea.it P.IVA 10899720154 C.F. 97109000154

